QM.Partner
QUALITY MANAGEMENT
STRATEŠKO POSLOVNO SVETOVANJE
QM.Partner d.o.o., Dunajska 7, 1000 Ljubljana

USPOSABLJANJE; metode za vitko proizvodnjo!

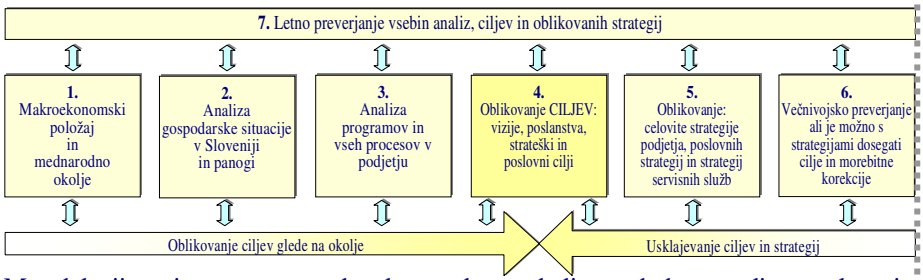
Spoštovani
g. predsednik uprave

Usposabljanje za uporabo metod vitke proizvodnje, ki povečajo produktivnost!

❖ Nova strategija razvoja podjetja

Skupaj bomo prenovili strategijo razvoja za doseganje ciljev podjetja od leta 2012 do leta 2016.

- **Strategija razvoja.** Izdelava nove strategije razvoja za doseganje ciljev podjetja do leta 2016 vključuje elemente EFQM modela poslovne odličnosti. Osnovni koraki pri izdelavi strategije so naslednji:



Metodologija zajema oceno makroekonomskega okolja, podrobno analizo poslovanja (tržna analiza, analiza tržne strategije, ključnih dobaviteljev, analiza proizvodnje ali storitev, investicijske dejavnosti, razvoja kadrov, informatike, analizo R&R,..) vseh ključnih procesov v podjetju, strateške cilje in oblikovanje strategij za doseganje teh ciljev, po posameznih poslovnih področjih podjetja.

❖ Sodobne organizacijske metode dela

USPOSABLJANJE za uporabo metod vitke proizvodnje, ki povečajo produktivnosti!

- **TPM** (Total Productive Maintenance) je učinkovit sistem vodenja procesov organizacije. Izboljša stanje na področju stroškov, kakovosti, dobav in izdobav odjemalcem. Vključuje vse zaposlene. Uveljavil se je kot standardni program po svetu in se uporablja za doseganje in vzdrževanje "svetovne konkurence".

- **KVP** (Kontinuierlicher Verbesserungsprozess) kontinuiran (neprestan) proces izboljšav je metoda, katere cilj je kontinuirano zbiranje koristnih predlogov, ki pomenijo veliko drobnih izboljšav izdelkov ali storitev, aktivnosti in procesov v podjetju. Metoda motivira vse zaposlene, da dajo predloge za izboljšanje.

- **5-S** je metoda, ki vodi k spremembi mišljenja o tem, kdaj je določeno delovno mesto in njegova okolica primerno organizirana. Pri procesih, pri katerih je udeleženih več oseb je pravilna organizacija ključna. Z metodo dosežemo večjo produktivnost in s tem večjo konkurenčnost podjetja.

- **DMAIC** metoda se uporablja za reševanje kompleksnih problemov in izboljševanje kakovosti že obstoječih proizvodov in procesov. Z metodo lažje prepoznamo in definiramo problem, postavimo cilje, analiziramo, izboljšamo in kontroliramo, če se aktivnosti resnično izvajajo.

- **SMED** (Single Minute Exchange of Die – menjava orodij v manj kot desetih minutah) je organizacijska metoda, ki omogoča hiter prehod proizvodnje iz enega izdelka na naslednji izdelek. Hitra menjava je ključ za zmanjšanje velikosti serij in izboljšanje toka proizvodnje – kar je cilj vitke proizvodnje.

Na vašo željo vam lahko podrobneje predstavimo našo PONUDBO in REFERENCE!

Pokličite nas na 041/772 816!

Veselimo se sodelovanja z vami in vas lepo pozdravljamo!

mag. Miro Mlakar

E-mail: m.mlakar@siol.net

QM.Partner d.o.o., Dunajska 7, 1000 Ljubljana,
Tel.:+386 (0)41 772 816,+386 (0)1 705 89 06,
Fax:+386 (0)1 705 89 06,
E-mail: m.mlakar@siol.net

QM.Partner d.o.o. je svetovalna družba za področje strateškega poslovnega svetovanja. S svojimi strokovnimi sodelavci neprestano sledi najnovejšim trendom in razvoju znanj iz različnih področij vodenja in upravljanja gospodarskih in drugih sistemov. Splet znanj, moč argumentov in pozitivni pristop pri uvajanju idej, načinov in metod dela za doseganje poslovne učinkovitosti in uspešnosti družb, so naša največja konkurenčna prednost.